

# 経営デザイン認証制度申請のご案内

主催：公益財団法人日本生産性本部 経営品質協議会

申し込みは  
8月31日  
まで



日本生産性本部・経営品質協議会は、20年間で200社以上の企業に対して、次代経営者への経営設計図づくりを支援してまいりました。  
この度、これまでの経験をベースに「経営デザインによる生産性向上プログラム」を開発し、その一環として「経営デザイン認証」制度を創設いたしました。

## 経営デザインによる生産性向上プログラムとは？

高齢化と人口減少が急激に進む中、日本企業は働き方改革と生産性向上が求められています。特に中小企業経営者の平均年齢は70歳を超え、2020年には約100万社の事業承継が喫緊の課題になります。

これまで何を売りとして商売をしてきたのか、過去の経営を棚卸して課題を整理・発見し「これからめざす経営の設計図」を次代経営者とともに創り上げていくことが、付加価値の高い経営引継書になります。

経営者や経営幹部がこれまでの経営を振り返り、次代にむけた経営の設計図を「経営デザイン」と称し、その設計図を第三者が書類と面談にて審査し、一定レベルに達した企業を認証する制度が「経営デザイン認証」です。そして、この設計図づくりから具体的な領域別の経営課題解決までの一連の支援が「生産性向上プログラム」です。

対象	あらゆる形態の法人(除、医療機関)※医療機関は「JHQCクオリティクラス認証」にて申請いただけます。 ※事業所、支社、支店、工場、部門、等の単位での申請も可能です。	
認証種別	<b>1. スタートアップ認証</b>  <small>経営デザイン認証 2018-2020年度 スタートアップ認証</small> 指定された3領域(ありたい姿、現状認識、変革課題)を組織としてまとめられていると認められた組織を認証します。	<b>2. ランクアップ認証</b>  <small>経営デザイン認証 2018-2020年度 ランクアップ認証</small> 指定された3領域を鮮明にするとともに、ありたい姿を達成するための課題、ありたい姿の達成に結びつく成果の指標や目標が明確にされていると認められた組織を認証します。
認証期間	スタートアップ認証、ランクアップ認証ともに3年間	

## 認証取得のメリット

- 次代の経営幹部が目指す方向をはっきりすることができます。
- 認証企業は日本生産性本部・経営品質協議会ホームページで公表します。
- 認証ロゴマークを名刺や広報、広告に活用することで知名度が高まります。
- 毎年認証式を行い、認証企業間のネットワークが広がります。

## スケジュール

- 申請書の提出(8月31日)
- 審査(9月 - 10月)
  - トップインタビュー(9月14日(金)、10月9日(火)、10月12日(金))
  - 会場 日本生産性本部(東京都千代田区平河町)
- 経営デザイン認証委員会による決定(11月)
- マスコミ発表(11月)
- 表彰(2019年2月)

## 審査方法

- **書類審査**  
審査員2名が申請書類を読み込みます。
- **トップインタビュー**  
審査員1名が申請組織トップに面接(2~3時間)方式によるインタビューを行います。その際に、書類とインタビューから強みと改善課題を口頭でコメントします。その後インタビュー担当審査員が結果をとりまとめ、もう1名の審査員が内容を確認します。
- **経営デザイン認証委員会による決定**  
経営デザイン認証委員会は、審査結果が適切であるかを大所高所から審議し、最終決定いたします。
- **認証組織の発表**  
11月中に、マスコミ発表とともに、日本生産性本部・経営品質協議会のホームページで認証組織を公表します。
- **認証組織の表彰**  
表彰式を2月に開催します。日本生産性本部・経営品質協議会代表から認証状を授与します。

## 審査費用 (税別)

### 1. スタートアップ認証

一般	300,000円
日本生産性本部賛助会員	265,000円
経営品質協議会会員	255,000円

### 2. ランクアップ認証

一般	400,000円
日本生産性本部賛助会員	350,000円
経営品質協議会会員	340,000円

# 申請方法のご案内

申し込みは  
**8月31日**  
まで

経営デザイン認証への申請は、まず、経営品質協議会Webサイトより応募フォーマットをダウンロード頂きます。  
申請書類は電子媒体での作成、提出をお願いいたします。

## ↓ フォーマットのダウンロード

経営品質協議会Webサイト「経営デザイン」ページより応募に必要な書類の所定フォーマットをダウンロードしてください。  
※応募フォーマットをダウンロードされる際に必要情報の登録をお願いいたします。



<http://www.jqac.com/assessment/index.html#DESIGN>

## 📁 申請書の作成

申請する認証の種類に応じて申請書類の作成をお願いします。ダウンロードしたフォーマットに直接入力していただきます。  
提出は**電子媒体形式**にてお願いいたします。※認証の種類によってフォーマットが異なります。ご確認をお願いいたします。

### 必要書類

#### 1. スタートアップ認証

- 経営デザイン認証申請応募書  
1.申請区分 2.組織/代表者/連絡先 3.概要(設立・収入・従業員数等)
- 「わが組織のこれからの経営設計図」A3版1枚  
(所定のフォーマットに記入)
- 過去3年間の財務に関する資料A4版  
(所定のフォーマットに記入)
- 組織図(部門・責任者・所属人数等)
- 顧客満足度調査、社員満足度調査(任意、直近3年間まで)
- 上記を裏付ける補足説明資料(必要に応じて提出)

#### 2. ランクアップ認証

- 経営デザイン認証申請応募書  
1.申請区分 2.組織/代表者/連絡先 3.概要(設立・収入・従業員数等)
- 「わが組織のこれからの経営設計図」A3版1枚  
(所定のフォーマットに記入)
- 「わが組織のこれからの経営設計図」A4版10枚  
(所定のフォーマットに記入)
- 過去3年間の財務に関する資料(所定のフォーマットに記入)
- 組織図(部門・責任者・所属人数等)
- 顧客満足度調査、社員満足度調査(直近3年間まで)
- 上記を裏付ける補足説明資料(必要に応じて提出)

※申請書類等は、本認証審査のみで使用し、外部公表いたしません。ただし、認証された場合は、ご了解の上で一部公開させていただきます。

## 申請書の提出

**8月31日**までに、経営品質協議会事務局まで**電子メール添付**にてご送付をお願いします。



[jqa-info@jpc-net.jp](mailto:jqa-info@jpc-net.jp)

経営デザイン認証  
お問い合わせ先

公益財団法人日本生産性本部 経営品質協議会事務局

担当: 塩見 / 柳本

〒102-8643 東京都千代田区平河町2-13-12

Email : [jqa-info@jpc-net.jp](mailto:jqa-info@jpc-net.jp) TEL : 03-3511-4017

URL : <http://www.jqac.com/assessment/index.html#DESIGN>

