

プレスリリース

2025年2月14日
公益財団法人 日本生産性本部

第7回「経営デザイン認証」過去最多の25組織の認証を発表
組織のありたい姿・変革課題を「経営の設計図」で「見える化」し
経営改革、事業承継、経営人材育成につなげる

(公財)日本生産性本部の経営品質協議会(東京都千代田区、代表:泉谷直木(アサヒグループホールディングス特別顧問))の経営デザイン認証委員会(共同委員長:渡邊光一郎(第一生命保険特別顧問)、山下良則(リコー代表取締役会長))は、2月14日、第7回「経営デザイン認証」組織を発表しました。今回は過去最多となる25組織が認証されました。

本認証は、経営品質協議会が2018年度に創設した制度で、組織のありたい姿や変革課題等を「経営の設計図」に描き、明確化していると認められた組織を認証し、年1回、発表しています。

認証組織は、変化の激しい環境下においても、「経営の設計図」を描いて自らの経営を俯瞰し、自組織の強みやありたい姿への道筋を明確化することで、経営の改善、改革につなげています。また、「経営の設計図」作成の取り組みを通じて、事業承継や次世代経営幹部育成などの課題に役立てています。

経営品質協議会では、経営デザイン認証を通じて、組織の価値創造や経営改善、経営課題への取り組みを推進し、生産性向上や地域経済の活性化に寄与してまいります。

なお、認証式は3月3日(月)に「都市センターホテル」(東京・永田町)にて開催(5ページ参照)しますので、ぜひ取材いただきますようお願いいたします。

＜第7回「経営デザイン認証」組織＞(2～4ページ参照)

上位 認証	ランクアップ認証  経営デザイン認証 2025年2月-2026年2月 ランクアップ認証	12 組織	「ありたい姿」の達成に向けて、「戦略(道筋)」「組織能力」「顧客・市場」「提供価値」が組織として明確に「見える化」されていると認められた組織を認証。
認証	スタートアップ認証  経営デザイン認証 2025年2月-2026年2月 スタートアップ認証	13 組織	「ありたい姿」「現在と今後の環境認識」「変革課題」が組織として明確に「見える化」されていると認められた組織を認証。

詳細は <https://www.jqac.com/management-design/> 参照

＜経営デザイン認証委員会＞




共同委員長	第一生命保険	特別顧問	渡邊光一郎氏
共同委員長	リコー	代表取締役会長	山下良則氏
委員	ANAホールディングス	代表取締役社長	芝田浩二氏
委員	キャノンマーケティングジャパン	代表取締役社長	足立正親氏
委員	福井県済生会	支部長	登谷大修氏
委員	三菱UFJリサーチ&コンサルティング	代表取締役社長	池田雅一氏

【お問い合わせ先】(公財)日本生産性本部 <経営品質協議会サイト <https://www.jqac.com/>>
内容について:経営品質協議会(渡辺・加藤) Tel:03-3511-4017 / e-mail: jqa-info@jpc-net.jp
取材について:広報戦略室(伊藤・粕谷) Tel:03-5511-2029 / e-mail: jpcpr@jpc-net.jp

<第7回 経営デザイン認証組織> 25 組織

ランクアップ認証(上位認証) 12 組織(組織名 50 音順)

組織名	本社所在地・業種・ 設立・売上・従業員数	特長・強み
 株式会社青木光悦堂	京都府京都市 卸売・小売 1892 年・9.5 億円・37 人	高品質化を進め、多品種の商品企画や販売促進を強化。高齢者向け「健康リッチおやつ」を展開し、咀嚼しやすい基準づくりを推進。京都の菓子職人も支援。
 ACCORDER アコーダー株式会社	大阪府大阪市 サービス(クリエイティブ制作) 1959 年・4.9 億円・40 人	クリエイティブ＝属人的という常識を覆し組織的にクライアントに寄り添う独自のバリューチェーンと高いデザイン性でこれからの AI 時代に対応。長期的パートナーとなることで顧客満足度を向上し、インナーブランディングにも貢献する。
 株式会社アド宣通	栃木県宇都宮市 建設 1978 年・11.6 億円・15 人	看板設置からチェーン店を専門にした建築・内装工事へ事業を転換し、顧客密着型経営を推進。全国 700 社と連携し、ISO 基準で品質を標準化。商業店舗の発展に貢献し、東海地域開拓と施工 DX でさらなる成長を目指す。
 EiT 保険アライアンス株式会社	東京都足立区 保険 2018 年・3.3 億円・42 人	品質向上を重視し、ISO9001 や自主点検で信頼性を確立。法人向けリスク管理や個人向けライフプラン提案に加え、資産運用やビジネスマッチングを提供し、総合的なサポートで顧客満足度を向上。
 株式会社 シフトセブンコンサルティング	福岡県福岡市 IT・ソフトウェア 2006 年・47 億円・135 人	クラウド技術や AI を駆使したシステム開発で、官公庁・自治体や金融機関の業務プロセスを抜本的に進化させる SaaS サービスを提供。高いセキュリティ基準のもと、新しいビジネスインフラをつくる。
 社会医療法人寿楽会 大野記念病院	大阪府大阪市 医療 1924 年・51.5 億円・453 人	救急・外科医療に強みを持つ地域医療の中核病院。他の医療機関や介護施設と連携し、健康イベントや在宅医療を強化。地域全体の健康向上に貢献。
 田中電子株式会社	千葉県習志野市 卸売・小売 1986 年・161 億円・429 人	移動体通信業界で高評価を受ける代理店として成長。管理者人材育成や評価制度を強化し、競争優位性を確立。業界全体の価値向上と社会的地位向上を目指し、日本一の販売代理店を目標に好循環を実現。
 公益財団法人 地方経済総合研究所	熊本県熊本市 サービス 1989 年・2.4 億円・24 人	災害からの創造的復興や地方創生への支援を通じて、調査・分析力を強化。自治体や企業、金融機関、学術機関と連携し地域課題解決を支援。地域経済社会の知恵袋として、地域をよく知る共創型のプラットフォームを目指す。
 株式会社ねぎしフードサービス	東京都新宿区 飲食 1969 年・84.4 億円・2062 人	理念経営と効率的なビジネスモデルで持続的成長を実現。理念を従業員が深く理解し、磨き上げていく活動を継続。集中出店とセントラルキッチンで高効率を維持し、創発の風土を活かした親切 No.1 の店づくりを目指す。

 <p>株式会社藤田ワークス</p>	<p>鹿児島県霧島市 製造(金属製品) 1990年・16億円・130人</p>	<p>板金加工への情熱を持ち、建築内装材開発やスマートファクトリー化を推進。多積層金属接合の特許技術を活かし水素電解槽で世界トップを目指す中、革新プロジェクトで企業風土を進化させ、板金の未来を切り拓き、業界の発展にも貢献している。</p>
 <p>株式会社みんなの福祉村</p>	<p>愛知県名古屋市 社会福祉 2015年・1.1億円・29人</p>	<p>地域共生を重視し、障がい者が活躍できる場を提供。かんばん方式やPDCAを活用し、主体性を育む支援を実施。交流イベントや専門的サポートを通じ、共生社会の形成と生活の質向上に貢献。</p>
 <p>ヨコウン株式会社</p>	<p>秋田県横手市 物流 1951年・42.7億円・324人</p>	<p>総合物流サービスを強みに、ワンストップでソリューションを提供。変化に挑戦し成長。人口減少に対応する10年計画を推進し、M&Aや環境・物流不動産事業を展開。社会課題解決と持続的成長を目指す。</p>

スタートアップ認証 13 組織(組織名 50 音順(同グループ内は従業員規模順))

組織名	本社所在地・業種・設立・売上・従業員数	特長・強み
 <p>荒井公認会計士事務所</p>	<p>福島県郡山市 公認会計士事務所 1980年・0.3億円・2人</p>	<p>創業以来のスピード感を重視し、顧客の繁栄を支援。信頼と支持を継承し強固に。日米富裕層の税対策、学校法人監査、上場企業向け会計など、多様な専門性で他の会計事務所との差別化を実現。</p>
 <p>株式会社池田紙器工業</p>	<p>熊本県熊本市 紙器製造、紙工業 1969年・6.8億円・55人</p>	<p>紙パッケージに特化したワンストップモデルを磨き、高品質・迅速対応で高評価を獲得。印刷業界の縮小に対し「残り福戦略」を推進し、M&Aで商圏を拡大。過去最高売上と高収益性を実現し成長を続ける。</p>
 <p>株式会社永和工業</p>	<p>神奈川県横須賀市 建設 1982年・29.7億円・54人</p>	<p>「まもる人を育む」理念のもと、人の成長を重視し持続的な成長を推進。10年アフターメンテナンスで顧客関係を強化し、リピート率向上を実現。下請けから元請けへ転換し、積算能力向上で組織変革を加速。</p>
 <p>社会福祉法人こうほうえん 保育・児童部門</p>	<p>鳥取県米子市 医療・福祉 2002年・24.1億円・403人</p>	<p>介護事業と連携し、24時間保育や発達障害児支援など多様なニーズに対応。法人理念「互恵互助」を基に独自サービスを展開し、インクルーシブ保育や地域子育て支援の中心的存在を目指し、多機能化を推進。</p>
 <p>西精工株式会社 営業本部 営業部</p>	<p>徳島県徳島市 金属製品製造 1923年・51.3億円・239人</p>	<p>製品の価値を高め、自動車市場の電動化や軽量化を実現させる提案を推進。IATF16949認証取得により高度な品質管理と顧客の安心を提供。製品の設計や製造工程を見直す提案で大幅なコスト削減を実現し、ビジネスパートナーとの信頼関係を活かした技術革新を進める。</p>

 <p>株式会社ニュー・サンワ</p>	<p>愛知県一宮市 工業用樹脂製造・販売 1972年・3.7億円・19人</p>	<p>挑戦する企業文化を基盤に、製造業から製造サポート業へ進化。多品種少量生産に対応し、顧客課題を解決。技術標準化と教育体制を強化し、多様な人材が活躍できる環境を整え、高品質なサービスを提供。</p>
 <p>肥銀オフィスビジネス株式会社</p>	<p>熊本県熊本市 サービス 2001年・8.1億円・262人</p>	<p>銀行系の強みを活かし、高度な審査的事務受託でBPO会社と差別化した事務受託を実現。人材部門では信頼性を武器に企業と紹介会社を橋渡しし、高いヒット率で地域企業の人材ニーズに対応。</p>
 <p>医療法人松田会 松田病院 (松田会グループ)</p>	<p>宮城県仙台市 医療 1982年・46億円・473人</p>	<p>ぬくもりあるかかりつけ病院を目指し、人が成長する風土を醸成。医療と介護・生活支援を一貫提供。DX活用や地域連携を強化し、健康寿命延伸や在宅医療を推進する。挑戦的な進化を続け、地域医療の発展に貢献する。</p>
 <p>医療法人松田会 エバーグリーン病院 (松田会グループ)</p>	<p>宮城県仙台市 医療 2002年・16億円・151人</p>	<p>パーソンセンタードケアを実施するユニット型個室を備える認知症専門病院。短期間で初診対応し、精神保健福祉士が継続支援。身体拘束ゼロを維持し、リハビリや各療法で認知症治療とその支援に取り組む。家族と共に過ごせる温かい環境を提供。</p>
 <p>医療法人松田会 介護老人保健施設 エバーグリーン・ツルガヤ (松田会グループ)</p>	<p>宮城県仙台市 介護福祉 2006年・9億円・135人</p>	<p>地域との信頼関係を重視し、「断らない」覚悟をもって重度・医療依存度の高い利用者も受け入れ対応。認知症ケアやリハビリ、医療・生活支援を一体的に提供し、介護予防から看取りまで地域と連携しながら課題解決を目指す。</p>
 <p>医療法人松田会 介護老人保健施設 エバーグリーン・ヤギヤマ (松田会グループ)</p>	<p>宮城県仙台市 介護福祉 2012年・9.5億円・128人</p>	<p>他施設や地域医療機関との密な連携により在宅復帰支援を強化。温かい個別ケアで利用者の尊厳を重視。職種を超えた施設内連携と称賛文化を促進し、人が育つ組織風土を醸成している。</p>
 <p>医療法人松田会 介護老人保健施設 エバーグリーン・イズミ (松田会グループ)</p>	<p>宮城県仙台市 介護福祉 1996年・9.1億円・125人</p>	<p>病院併設老健として、地域の高齢者の生活を支援し、尊厳ある人生を重視。入所から在宅まで一貫した複合サービスを提供。医療・介護のつながりで、「生涯エバーグリーンケア」実現に向け、独自資格と評価指標を導入。</p>
 <p>医療法人社団光友会 介護老人保健施設 アルパイン川崎 (松田会グループ)</p>	<p>宮城県柴田郡 介護福祉 1996年・7億円・88人</p>	<p>「リハビリといえばアルパイン」として地域に定着し、高い信頼と実績を誇る。松田会グループの一員として理念を共有し、専門性を高め、チームケアを推進。心を育てる人財育成を行い、住民と共に地域活性化に取り組み、地域共生社会の実現を目指す。</p>

<2024年度 経営デザイン認証式(「顧客価値経営フォーラム 2025」にて実施予定)>

1. 日 時:2025年3月3日(月)11:15-12:00
2. 場 所:都市センターホテル 3階 コスモスホール(東京都千代田区平河町 2-4-1)
3. 内 容:挨拶(経営デザイン認証委員会共同委員長、認証組織代表者)、認証状授与

<主な出席者(予定)>

認証組織代表者

経営品質協議会代表

泉谷 直木 氏(アサヒグループホールディングス特別顧問)

経営デザイン認証委員会共同委員長、経営品質協議会副代表

渡邊 光一郎 氏(第一生命保険特別顧問)、山下 良則 氏(リコー代表取締役会長)

経営デザイン認証委員会委員、経営品質協議会幹事

足立 正親 氏(キャノンマーケティングジャパン代表取締役社長)、登谷 大修 氏(福井県済生会支部長)、

池田 雅一 氏(三菱UFJリサーチ&コンサルティング代表取締役社長)

<第7回 経営デザイン認証について>

日本経営品質賞審査員経験者をメイン審査員とする審査チームが、申請書類および経営トップへのインタビューを通じた審査を実施。審査終了後、書面にて強みと改善のポイントに関するコメントからなる「審査レポート」を提供。

(1)対象

営利・非営利問わずあらゆる形態の経営組織(事業所、支社、支店、工場、部門等の単位での申請可能)

(2)審査スケジュール

<前期>

①申請書提出(2024年5月)

②書類を通じた審査(同6月)

③インタビュー(申請組織トップに対しオンラインで2~3時間)を通じた審査(同6~7月)

<後期>

①申請書提出(同10月)

②書類を通じた審査(同11月)

③インタビュー(申請組織トップに対しオンラインで2~3時間)を通じた審査(同11~12月)

<認証決定>

経営デザイン認証委員会(2025年2月4日)

(3)認証区分

①スタートアップ認証 【これからの経営設計図】(A3・1枚)

「ありたい姿」「現在と今後の環境認識」「変革課題」が、組織として明確に「見える化」されていると認められた組織。「ありたい姿」は、5~10年後を目安とする。

②ランクアップ認証 【経営の設計図】(A4・10枚およびA3・1枚)

「ありたい姿」の達成に向けて、「戦略(道筋)」「組織能力」「顧客・市場」「提供価値」が、組織として明確に「見える化」されていると認められた組織。「ありたい姿」は、10~15年後を目安とする。

(4)認証期間

3年間(2025年2月4日~2028年2月3日)

<過去の「経営デザイン認証」組織一覧> (組織名 50 音順、組織名認証当時)

■第 1 回(2018 年度) 9 件

<ランクアップ認証>

1. 株式会社アイ・ステージ(愛知県 損害保険代理店)
2. 株式会社エイコー(大阪府・東京都 事務用機械器具卸)
3. 株式会社セキュリティリサイクル研究所(東京都・新潟県 倉庫・文書管理)
4. 社会福祉法人千鳥福祉会(島根県 知的障害者福祉)
5. 株式会社特発三協製作所(兵庫県 金属製スプリング製造)
6. ネットヨタ富山株式会社(富山県 自動車小売)
7. 楽天コミュニケーションズ株式会社(東京都 電気通信)
8. 株式会社流機エンジニアリング(東京都 化学機械・装置製造)

<スタートアップ認証>

9. 株式会社ファブエース(神奈川県 金属加工機械卸)

■第 2 回(2019 年度) 23 件

<ランクアップ認証>

1. 株式会社井上カーグウド(大阪府 自動車用品卸)
2. 株式会社内海機械(広島県 機械製造)
3. ANA テレマート株式会社(東京都 情報通信)
4. 株式会社オオクシ(千葉県 理美容)
5. 株式会社金沢シール(石川県 印刷(シール・ラベル))
6. 社会福祉法人成光苑 介護事業部門(大阪府 介護)
7. 社会福祉法人聖綾福祉会(大阪府 介護)
8. 損保ジャパン日本興亜保険サービス株式会社(東京都 損害保険代理)
9. 株式会社電建(兵庫県 電気工事)
10. 東京海上日動火災保険株式会社 ディーラーカンパニー(東京都 損害保険)
11. 株式会社東具(大阪府 広告代理)
12. 日本興機株式会社 玲・彩ホテルズ(滋賀県 宿泊(ホテル))
13. 株式会社日本動物医療センター(東京都 獣医)
14. 日本ワキコ株式会社(大阪府 部品製造)
15. 毎日興業アリーナ久喜(埼玉県 建物総合管理)
16. 株式会社の場製館所(東京都 食品製造)
17. 丸由工材株式会社(東京都 高压ガス溶接材料卸)

<スタートアップ認証>

18. 伊部株式会社(大阪府 アパレル卸)
19. 社会福祉法人クムレ 倉敷拠点(岡山県 福祉・保育等)
20. 社会福祉法人クムレ 水島拠点(岡山県 福祉・保育等)
21. 株式会社国際協力データサービス(東京都 情報通信)
22. 株式会社フジコー(茨城県 住設機器・建材卸)
23. 社会福祉法人美芳会 養護老人ホームするが荘(静岡県 介護)

■第3回(2020年度) 15件

<ランクアップ認証>

1. 社会福祉法人クムレ 倉敷拠点(岡山県 福祉・保育等)
2. 社会福祉法人クムレ 水島拠点(岡山県 福祉・保育等)
3. 株式会社 KMT コーポレーション(兵庫県 建設)
4. 医療法人社団厚済会(神奈川県 医療)
5. 株式会社伸和(三重県 自動車用品小売)
6. SOMPO システムイノベーションズ株式会社(東京都 情報サービス)
7. 株式会社ダイハツ明石西(兵庫県 自動車販売)
8. バスクホールディングス株式会社(東京都 金融代理)
9. 株式会社ピアズ(東京都 コンサルティング)
10. 株式会社フジコー(茨城県 住設機器・建材卸)
11. 豊開発株式会社(大阪府 建設)
12. 株式会社ロードサポート新潟(新潟県 ロードサービス・レンタカー)

<スタートアップ認証>

13. 税理士法人クリエイト(福島県 税理士事務所)
14. 東日本三菱自動車販売株式会社(東京都 自動車販売)
15. 社会福祉法人美芳会 すどの杜(静岡県 介護)

■第4回(2021年度) 14件

<ランクアップ認証>

1. アコーダー株式会社(大阪府 デザイン制作)
2. アルメック株式会社(愛知県 資源リサイクル)
3. 株式会社生出(東京都 包装資材設計)
4. 株式会社クライム(愛知県 自動車用品販売)
5. 株式会社伍魚福(兵庫県 高級珍味製造卸)
6. 正林国際特許商標事務所(東京都 弁理士業)
7. 株式会社千葉マツダ(千葉県 自動車販売)
8. 不二公業株式会社(千葉県 建設)
9. 株式会社船橋保険事務所(千葉県 保険代理)
10. 社会福祉法人美芳会 養護老人ホームするが荘(静岡県 介護福祉)
11. 和希株式会社(石川県 自動車用品販売)

<スタートアップ認証>

12. 社会福祉法人恩賜財団済生会支部 福岡県済生会二日市病院(福岡県 医療)
13. 医療法人清和会 長田病院(福岡県 医療)
14. 公益財団法人宮城厚生協会 坂総合病院(宮城県 医療)

■第5回(2022年度) 24件

<ランクアップ認証>

1. 社会福祉法人合掌苑(東京都 介護・福祉)
2. 株式会社国際協力データサービス(東京都 情報通信)
3. 株式会社スーパー・コート(大阪府 介護)
4. 須山グループ(静岡県 総合建設・不動産)
5. 株式会社 Solinity ジープ多摩青梅(東京都 小売)

6. 株式会社ディー・エス笹沖(岡山県 自動車用品小売)
7. 株式会社西井製作所(広島県 金属製品製造)
8. 有限会社バイオベット(兵庫県 獣医)
9. 株式会社ビッグ(愛知県 自動車用品販売)
10. フジセイコー株式会社(千葉県 住宅設備機器卸売)
11. ヤマヒロ株式会社 第4事業部(東京都 小売・サービス)

<スタートアップ認証>

12. あおき企画株式会社(埼玉県 介護)
13. 社会福祉法人恩賜財団済生会支部 北海道済生会小樽病院(北海道 医療)
14. 株式会社木津屋本店(岩手県 小売・卸売)
15. 株式会社 JTB グローバルアシスタンス(東京都 コンタクトセンター)
16. 医療法人嘉健会 思温病院(大阪府 医療)
17. 社会福祉法人慈光会(熊本県 医療・福祉)
18. 株式会社スーパーホテルクリーン(東京都 総合清掃)
19. 社会医療法人聖ルチア会 聖ルチア病院(福岡県 医療)
20. 大政建設株式会社(熊本県 建設)
21. 田中電子株式会社(千葉県 携帯電話販売)
22. 北栄パイピング株式会社(石川県 管工事)
23. 社会福祉法人南町田ちいろば会(東京都 医療・福祉サービス)
24. 有限会社ライフケア(熊本県 介護)

■第6回(2023年度) 22件

<ランクアップ認証>

1. 社会福祉法人足羽福社会(福井県 介護・福祉)
2. ISEKADO(有限会社二軒茶屋餅角屋本店)(三重県 食品・飲料)
3. 群馬ヤクルト販売株式会社(群馬県 小売)
4. 三洲電線株式会社(愛知県 製造)
5. 税理士法人三部会計事務所(福島県 サービス)
6. 医療法人嘉健会 思温病院(大阪府 医療)
7. 株式会社スーパーホテルクリーン(東京都 清掃)
8. トップ保険サービス株式会社(福岡県 保険代理)
9. トヨタモビリティパーツ株式会社 滋賀支社(滋賀県 販売)
10. 浜理薬品工業株式会社(大阪府 製造)
11. 株式会社ブレインマークス(東京都 コンサルティング)
12. 株式会社ローラン(栃木県 理化学機器卸売業)

<スタートアップ認証>

13. 井上リボン工業株式会社(福井県 製造)
14. 社会福祉法人こうほうえん 東京介護部門(東京都 福祉・医療サービス)
15. 株式会社山翠舎(長野県 建築)
16. 株式会社シフトセブンコンサルティング(福岡県 IT・ソフトウェア)
17. 株式会社スーパーホテル FC 事業部(大阪府 ビジネスホテルのフランチャイズ)
18. 株式会社タカギ(福岡県 製造)
19. 公益財団法人地方経済総合研究所(熊本県 サービス)
20. 株式会社南陽建設(熊本県 建設)
21. ユナイト株式会社(東京都 保険代理)
22. 福井フェニックスホテル(株式会社 六大陸)(福井県 宿泊)

※認証組織 認証クラス・拠点別分類 (2018年度から7年間)

区分	都市圏	地方	計(累計)
ランクアップ認証	53	30	83
スタートアップ認証	14	35	49
計(延べ認証数・累計)	67	65	132

※ここでいう都市圏は関東大都市圏(東京、神奈川、千葉、埼玉)、中京大都市圏(愛知)、近畿大都市圏(大阪、京都、兵庫)を指す。

※認証組織 認証クラス・従業員規模別分類 (2018年度から7年間)

区分	企業 (300人～)	企業 (～300人)	企業 以外	計(累計)
ランクアップ認証	12	56	15	83
スタートアップ認証	4	20	25	49
計(延べ認証数・累計)	16	76	40	132

※認証組織 認証クラス・業種別分類 (2018年度から7年間)

区分	製造業	非製造業	計(累計)
ランクアップ認証	16	67	83
スタートアップ認証	7	42	49
計(延べ認証数・累計)	23	109	132

以上